



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA CÂMARA MUNICIPAL DE SAIRÉ

BIÊNIO 2025/2026

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!



BRUNO ANDRADE



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

MESA DIRETORA

BIÊNIO 2025/2026

Presidente

Fernando Cabral de Arruda

Primeiro-Secretário

Cleidiano Bezerra de Melo

Segundo-Secretário

Joselito Amaro Gomes da Silva

Vereadores

Alexandra Rejane da Silva

Ednaldo Ferreira de Oliveira

Euder Albuquerque da Silva

Idelbrando Pontes da Silva

Manuel Herculano da Silva

Zacarias Gessé Pereira dos Santos

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!



BRUNO ALBUQUERQUE



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	4
2. VISÃO ESTRATÉGICA	5
3. DIRETRIZES E ESTRATÉGIAS DE LONGO PRAZO	7
4. CICLO DE CURTO PRAZO	7
I. ANÁLISE DO AMBIENTE INTERNO E EXTERNO	8
II. DEFINIÇÃO DO HORIZONTE ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO:	8
III. REUNIÕES INTERNAS PARA IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE PROJETOS COM BASE NAS BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS.	8
5. DO CICLO DE CURTO PRAZO	9
6. MECANISMOS DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANÁLISE	10
7. DOS RESULTADOS E METAS A ALCANÇAR	11

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!



BRUNO ANDRADE



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

1. APRESENTAÇÃO

A Câmara Municipal de Sairé deu início, nesta data, ao seu planejamento governamental, seguindo as orientações do TCE/PE e da ATRICON. O objetivo é adotar uma metodologia mais adequada à realidade do Legislativo, promovendo a integração entre representantes políticos e as demandas da população, em busca de resultados cada vez mais relevantes.

O planejamento, hoje, é reconhecido como uma ferramenta essencial de gestão, tanto no setor público quanto no privado, especialmente diante das constantes transformações na área administrativa.

A gestão estratégica será consolidada por meio da Gestão de Projetos com foco em resultados, melhoria da imagem institucional e aprimoramento dos processos internos. Isso porque os projetos são fundamentais para promover mudanças, inovações e melhorias nos serviços prestados. As diretrizes e ações de cada projeto orientarão o planejamento, mostrando o caminho a ser seguido.

Este documento tem como propósito dar visibilidade à Gestão Estratégica da Câmara, demonstrando o trabalho da Mesa Diretora e atendendo aos princípios constitucionais de transparência e publicidade. Ele também permite que os servidores e a população conheçam a Missão Institucional, a Visão de Futuro, os Valores Organizacionais e o nosso Ciclo de Longo Prazo.

O Planejamento Estratégico propõe uma visão de futuro ousada, porém realista, e define estratégias articuladas em temas, objetivos e ações. Trata-se de uma ferramenta robusta e flexível, essencial para garantir melhorias contínuas na eficiência, eficácia e efetividade das ações da Câmara. Além disso, os cidadãos poderão acompanhar de perto a metodologia utilizada e as atividades realizadas ao longo desse processo, impulsionado por projetos.

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!

BRUNO ANDRADE



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

2. VISÃO ESTRATÉGICA

O Plano Estratégico da Câmara Municipal de Sairé foi estruturado a partir de dois ciclos, sendo um de longo prazo, identificando as condições atuais da organização e o ciclo de curto prazo baseado nas necessidades em geral.

Elementos Estratégicos do Planejamento Institucionnal



- **Missão institucional:** Representar os interesses do cidadão junto ao poder público, acompanhando as ações e decisões da administração municipal, promovendo a democracia, o desenvolvimento da cidade e a organização das leis locais. Também cabe à Câmara elaborar leis, fiscalizar e contribuir para a oferta de serviços públicos, sempre com ética,

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!



BRUNO ANDRÉ



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

respeito, eficiência e transparência. Tudo isso de forma integrada, com foco constante na melhoria da qualidade de vida da população de Sairé.

- **Ciclo de Longo Prazo:** Processo contínuo de planejamento, execução e avaliação de ações estratégicas voltadas para a construção e manutenção da missão e visão institucional. Esse ciclo assegura a adaptação e evolução da instituição ao longo do tempo, em resposta às mudanças internas e externas.
- **Visão de futuro:** Trata-se de um processo contínuo de planejar, executar e avaliar ações estratégicas, com foco na construção e no fortalecimento da missão e da visão institucional. Esse ciclo garante que a instituição se adapte e evolua ao longo do tempo, acompanhando as mudanças internas e externas.
- **Valores Organizacionais:** Atuar com responsabilidade no uso dos recursos públicos, pautando-se pela ética, eficiência, transparência e inovação. Seguir sempre os princípios da administração pública: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

A Missão orienta e define os rumos da atuação governamental. Sua construção começou a partir de uma análise cuidadosa e da revisão dos objetivos atuais da Câmara. De forma geral, a Missão tem como papel informar a sociedade sobre o propósito do Poder Legislativo, que deve atuar conforme a Constituição Federal e a Lei Orgânica do Município. Essa definição ajuda a direcionar as ações e os esforços da instituição, utilizando uma linguagem clara para facilitar a compreensão de servidores, vereadores e da população.

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!



BRUNO ANDRADE



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

Já os Valores Organizacionais representam os princípios, crenças, normas e padrões que compõem o código de conduta da Câmara Municipal. São eles que orientam atitudes, comportamentos e decisões no dia a dia da instituição. Esses valores foram definidos em alinhamento com a Missão e a Visão, buscando coerência com as competências que cabem à Câmara de Vereadores:

- Comprometimento;
- Confiança;
- Credibilidade;
- Inovação, espírito de equipe;
- Independência, legalidade, eficiência, foco no cidadão;
- Honestidade;
- Respeito ao erário;
- Legalidade;
- Impessoalidade;
- Moralidade;
- Publicidade;
- Eficiência;

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!



DEVALDO CAMARGO



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

3. DIRETRIZES E ESTRATÉGIAS DE LONGO PRAZO

#	Construto	Diretrizes
1	Sintonia	Ampliar a sintonia da agenda do Legislativo com os anseios e necessidades da sociedade
2	Transparência	Expandir a transparência das atividades da Câmara e das informações sobre as políticas públicas
3	Interação	Fortalecer a participação cidadã nos processos legislativos, de fiscalização e de controle
4	Qualidade das Leis	Aprimorar a qualidade das leis, incorporando as demandas e sugestões da população
5	Fiscalização	Qualificar a avaliação e a fiscalização das políticas públicas e das ações municipais
6	Cidadania	Promover a educação política e incentivar a cidadania ativa
7	Gestão	Modernizar e aperfeiçoar a gestão institucional da Câmara Municipal

4. CICLO DE CURTO PRAZO

Os ciclos de curto prazo seguem as diretrizes e linhas de atuação definidas no planejamento de longo prazo. Eles são formados por programas, projetos estratégicos e ações que têm como principal objetivo tornar realidade a Missão Institucional e a Visão de Futuro da Câmara Municipal.

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!



BRUNO A. NEGREZ



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

Para isso, a Controladoria Interna, em parceria com o Presidente da Câmara, definiu prioridades com base nas linhas de atuação às quais os projetos estratégicos serão vinculados. Essa priorização considerou o cenário político, socioeconômico e tecnológico atual, além das necessidades administrativas da Casa.

A execução desses ciclos de curto prazo torna o planejamento mais dinâmico, permitindo a adoção de estratégias emergentes, bem como o acompanhamento e a avaliação contínua do processo. As possíveis alterações ao longo do caminho serão conduzidas pela gestão do Biênio 2025/2026.

A construção do planejamento estratégico passou pelas seguintes etapas:

I. ANÁLISE DO AMBIENTE INTERNO E EXTERNO

- Além da análise interna e externa do ambiente organizacional e da construção de cenários futuros com potencial impacto, buscou-se harmonizar as características estruturais, técnicas e sociais da Câmara. Foi feita uma avaliação minuciosa e contínua dos fatores do ambiente que influenciam o desempenho da organização. Para fortalecer essa integração, optou-se pela formação de equipes, que ajudam a alinhar as pessoas à estratégia da instituição e facilitam a articulação entre os diferentes setores.
- Antes de iniciar o planejamento estratégico em si, foi realizada uma análise prévia, reconhecendo essa etapa como essencial para o bom desenvolvimento da estratégia de gestão.

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!


BRUNO ANDRADE



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

- O planejamento do Ciclo de Gestão Estratégica da Câmara Municipal terá vigência entre os anos de 2025 e 2026, baseado na análise do ambiente organizacional e na definição de premissas, conforme as etapas descritas a seguir:

II. DEFINIÇÃO DO HORIZONTE ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO:

- A Controladoria Interna, em parceria com o Presidente da Câmara, definiu a adoção de um ciclo de gestão estratégica de longo prazo. A execução desse planejamento será feita por meio de planos de ação menores, baseados em uma análise ampla da realidade institucional. A primeira ação prevista é a implantação e modernização do site oficial da Câmara.

III. REUNIÕES INTERNAS PARA IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE PROJETOS COM BASE NAS BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS.

- Análise e revisão das gestões anteriores;
- Estudo de outros modelos de planejamento adotados por Câmaras Municipais da região e de outros estados;
- Debates sobre o uso do Planejamento Estratégico e a adaptação de indicadores voltados à realidade do Poder Legislativo;
- Definição de vetores estratégicos e sugestões de objetivos a serem alcançados;
- Consolidação das premissas e amadurecimento das diretrizes que nortearão o planejamento.

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!



BRUNO A. NORÃO



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

5. DO CICLO DE CURTO PRAZO

- As diretrizes estratégicas foram definidas com base na Constituição, no Regimento Interno da Câmara e em suas alterações mais recentes.
- As linhas de atuação foram estabelecidas para orientar as ações de curto prazo.
- Os programas, projetos e ações terão foco social, priorizando o atendimento adequado ao cidadão e às demandas da sociedade. Essas iniciativas foram amplamente discutidas, envolvendo diferentes perspectivas, com o objetivo de criar condições que possibilitem à Câmara alcançar sua Visão de Futuro.

O Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Sairé surgiu da necessidade de desenvolver um modelo de gestão com prazos mais curtos e respostas mais ágeis, integrando as seguintes dimensões:

- Percepção dos cidadãos;
- Estrutura financeira;
- Aprimoramento dos processos internos, ampliando os serviços e criando oportunidades de desenvolvimento, sempre alinhados à estratégia organizacional.

Cada uma dessas dimensões representa um eixo de trabalho dentro do planejamento estratégico. A partir desses eixos, o gestor da Câmara é responsável por definir medidas e objetivos específicos, que deverão ser acompanhados continuamente por meio de métricas adequadas aos objetivos estratégicos.

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!



ORUNO AMARAL



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

6. MECANISMOS DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANÁLISE

1. **Sintonia** – Percepção dos cidadãos: Refere-se à análise voltada para gerar valor e diferenciação a partir da perspectiva do cidadão. O cidadão ocupa o centro do planejamento estratégico, pois é para atender às suas necessidades que a Administração Pública existe. Quando suas expectativas são atendidas, há maior satisfação e engajamento com os serviços públicos.
2. **Estrutura financeira**: Representa o suporte necessário para viabilizar a estratégia de crescimento institucional. Funciona como um meio para alcançar o objetivo principal, que é atender adequadamente às demandas da população.
3. **Processos internos de trabalho**: Trata-se da identificação das prioridades estratégicas entre os diversos processos internos, todos voltados à criação de valor e à satisfação do cidadão. A eficiência operacional depende do alinhamento desses processos com os objetivos estratégicos. A proposta é estabelecer uma relação de causa e efeito entre as ações estratégicas e seus impactos no curto prazo, com ênfase no investimento em capacitação e treinamento dos servidores, o que tende a melhorar a eficácia dos serviços prestados e, conseqüentemente, aumentar o nível de satisfação dos cidadãos.

7. DOS RESULTADOS E METAS A ALCANÇAR

Ser uma referência inovadora em gestão legislativa e fiscalização, promovendo a transparência perante toda a sociedade. Incentivar a participação direta da população e valorizar os servidores, consolidando a Câmara Municipal

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!


BRUNO ANDRADE



CÂMARA MUNICIPAL DE

SAIRÉ

PODER LEGISLATIVO

CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS

de Sairé como o principal espaço de diálogo e debate sobre os assuntos do município.

BRUNO GABRIEL DA SILVA ANDRADE

Fernando Cabral de Arruda

Bruno Gabriel da Silva Andrade

Fernando Cabral de Arruda

Controlador Interno

Presidente da Câmara Municipal

O POVO É NOSSA FORÇA, SAIRÉ É NOSSA MISSÃO!

 Rua Coronel José Pessoa, S/N, Sairé - PE | CEP: 55695-000 | CNPJ: 35.665.587/0001-32
 camaradesaire@gmail.com  (81) 9 7117-3198  Câmara Sairé  @camaradesaire

BRUNO ANDRADE