



**PODER LEGISLATIVO**  
Câmara Municipal de Vereadores de Sairé/PE  
CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS



*O futuro de Sairé passa por aqui*

**PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA CÂMARA DE  
VEREADORES DE SAIRÉ -PE**



**PODER LEGISLATIVO**  
Câmara Municipal de Vereadores de Sairé/PE  
CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS



*O futuro de Sairé passa por aqui*

**Mesa Diretora para o Biênio 2023/2024**

**Zacarias Gessé Perreira dos Santos**

**Presidente**

**Fernando Cabral de Arruda**

**1ª Secretário**

**José Cláudio de Albuquerque Santos**

**2º Secretário**

**Vereadores:**

**Zacarias Gessé Pereira dos Santos**

**Fernando Cabral de Arruda**

**José Cláudio de Albuquerque Santos**

**Danúbio Evangelista Vieira**

**Edinaldo Ferreira de Oliveira**

**Severino Fernandes da Silva**

**Alexandra Rejane da Silva**

**Manoel Herculano da Silva**

**Ozéias Caetano da Silva**



**PODER LEGISLATIVO**  
Câmara Municipal de Vereadores de Sairé/PE  
CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS



*O futuro de Sairé passa por aqui*

## **APRESENTAÇÃO**

A Câmara Municipal de Vereadores de Sairé – PE. Elaborou o Plano Institucional Estratégico Governamental, no qual apresentará uma metodologia mais realista ao poder legislativo municipal, mostrando que pretende sempre trabalhar a política junto com os anseios da população precisa.

O planejamento como instrumento gerencial é hoje questionável, tanto na esfera privada, como na pública.

A consolidação da gestão estratégica ocorre por meio da gestão de projetos, com foco no resultado, na melhoria da imagem e percepção pública e dos processos internos, tendo em vista que os projetos são elementos fundamentais para qualquer ação de mudança, inovação ou gestão de produtos e serviços.

As diretrizes estratégicas e as linhas de atuação de cada ação darão sustentação ao planejamento. Com o objetivo de demonstrar o rumo, e o caminho adotado em cada momento. Este documento tem a pretensão de dar visibilidade à gestão desta Câmara Municipal, difundindo as intenções da mesa Diretora, além disso cumprirá os princípios constitucionais, que são eles: publicidade e transparência ao resultado alcançado.

Os cidadãos terão ainda a oportunidade de conhecer melhor a metodologia aplicada e as atividades realizadas durante o processo de planejamento estratégico.



**PODER LEGISLATIVO**  
Câmara Municipal de Vereadores de Sairé/PE  
CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS



*O futuro de Sairé passa por aqui*

## **GESTÃO ESTRATÉGICA DA CÂMARA DE SAIRÉ -PE**

O plano estratégico foi elaborado em dois ciclos que são eles: ao longo prazo e ao curto prazo.

### **CICLO DE LONGO PRAZO**

**Missão Institucional:** Representa o interesse do cidadão perante o poder público, sendo observador das ações da administração pública.

**Visão futura:** Divulga tudo que acontece no poder legislativo, sempre ouvindo a população.

**Valores Organizacionais:** Respeito aos recursos públicos, com ética, transparência, publicidade, eficiência, inovação, praticando todos os princípios administrativos.

**Missão Institucional:** Legislar, fiscalizar e prestar serviços públicos, com ética, respeito e eficiência, visando a melhoria do povo de Sairé –PE.

**Valores Constitucionais:** Os valores Constitucionais são os princípios e crenças, normas e padrões estabelecidos para fazer parte do código de conduta que guiam as atitudes, os comportamentos e as decisões desta Câmara Municipal.

Legalidade  
Impessoalidade  
Comprometimento  
Confiança  
Credibilidade  
Inovação  
Independência  
Publicidade  
Transparência



# PODER LEGISLATIVO

Câmara Municipal de Vereadores de Sairé/PE  
CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS



*O futuro de Sairé passa por aqui*

## DIRETRIZES E ESTRATÉGIAS DE LONGO PRAZO

**Sintonia:** Amplia a sintonia da agenda do legislativo com a população.

**Transparência:** Amplia a transparência deste poder legislativo.

**Interação:** Fortalece a participação da sociedade nos processos legislativos.

**Fiscalização:** Aprimora a fiscalização deste poder legislativo como órgão fiscalizador.

## ANÁLISE DO AMBIENTE INTERNO E EXTERNO:

Além da análise interna e externa do ambiente organizacional e da construção de cenários futuros capazes de trazer impactos, buscaram-se criar a harmonização entre as características estruturais, e técnicas da Câmara.

Foi realizado um exame minucioso e contínuo dos fatores ambientais que reajustam no desempenho organizacional, optou-se por integrar as pessoas por meio de equipes, que tem o potencial de alinhar os elementos humanos da organização à sua estratégia e de facilitar a integração dos subsistemas organizacionais. Antes do início do planejamento estratégico propriamente dito, foi feito uso da análise, por entender que esta é uma ferramenta essencial para o bom desenvolvimento da estratégia da gestão. O planejamento do ciclo de gestão estratégico da Câmara Municipal terá feito no período de 2023 a 2024. Por meio de análise do ambiente e da definição de algumas premissas, conforme as etapas descritas abaixo:



**PODER LEGISLATIVO**  
Câmara Municipal de Vereadores de Sairé/PE  
CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS



*O futuro de Sairé passa por aqui*

## **I- DEFINIÇÃO DO HORIZONTE ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO:**

A presidência em harmonia com os demais Edis, servidores e órgãos desta casa legislativa, definiu que a instituição contaria com um ciclo de gestão estratégica de longo prazo e que a execução do planejamento estratégico ocorreria por meio de pequenos planos de ações alavancadas por observância de todo âmbito em geral.

## **II- REUNIÕES INTERNAS PARA IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE PROJETOS COM BASE NAS BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS.**

Estudo e Revisão de Gestores Anteriores. Reflexões sobre outros modelos de planejamento aplicados em Câmaras Municipais na Região e no País;  
Discussão sobre utilização do planejamento e adequação de indicadores para mensurar o meio legislativo;  
Elaboração de “vetores” estratégicos e de sugestões de objetivos estratégicos;  
Amadurecimento e estabelecimento de premissas.

## **III- PESQUISA PELA INTERNET**

Realizações de pesquisas nos sites dos Poderes Estratégicos deste Poder Legislativo Municipal de Sairé - PE.

Os resultados da pesquisa serão tabulados e incorporados no Planejamento Estratégico.



**PODER LEGISLATIVO**  
Câmara Municipal de Vereadores de Sairé/PE  
CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS



*O futuro de Sairé passa por aqui*

Estes estudos servirão como forma de coletar as impressões das pessoas, ligadas a gestão de projetos e estratégias legislativas.

## **DO CICLO DE CURTO PRAZO**

Diretrizes Estratégicas orientadas constitucionalmente junto como regimento interno;

Linhas de Atuação que irão balizar e orientar as ações de curto prazo.

Programas, projetos, ações com objetivos sociais tendo como principal ponto o atendimento adequado ao cidadão e, conseqüentemente, as questões sociais, amplamente discutidas envolvendo uma diversidade de pessoas para que vários pontos de vista sejam considerados com a finalidade de construir as condições necessárias e assim, a Câmara alcance e visão do futuro.

O planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Sairé –PE, partiu da necessidade de se desenvolver um modelo de ação que tivesse horizontes menores e respostas mais rápidas, interligando as dimensões: Percepção dos cidadãos e ou Estrutura Financeira. Melhoria dos processos internos, ampliando os trabalhos e as oportunidades de desenvolvimento, permanentemente monitoradas e analisadas como estratégia organizacional.

Cada dimensão, identificada no planejamento estratégico gera um eixo, o gestor da Câmara fica responsável por estruturar medidas e objetivos para cada uma dessas dimensões, que devem ser acompanhadas permanentemente a partir das métricas estabelecidas para seus objetivos estratégicos.



## **MECANISMO DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANÁLISES:**

Sintonia - percepção dos cidadãos se refere à análise adaptada para a criação de valor e diferenciação, sob a perspectiva do cidadão.

O cidadão ocupa o topo da estrutura do planejamento, uma vez que é para os cidadãos e para a satisfação das suas necessidades que toda a administração pública esteja orientada.

Observa-se facilmente que quando os cidadãos têm as suas expectativas atendidas, tornam-se mais satisfeitos e mais colaborativos.

Estrutura financeira – é onde pode ser detectada a estratégia de crescimento e constitui um meio para alcançar o fim, ou seja, atender as expectativas dos cidadãos.

Processos internos de trabalho – envolve a identificação de prioridades estratégicas de vários processos internos, que estão orientados no sentido da criação de valor e da satisfação dos cidadãos. A eficiência operacional é determinada pelo alinhamento estratégico dos processos.

A ideia é que a partir de uma hierarquia de dimensões se estabeleça relações de causa efeito das grandes ações estratégicas, e isso se manifeste em curto prazo.

Ter como foco principal o investimento na capacitação e o treinamento dos servidores de modo que a eficácia na prestação dos serviços tende a melhorar para se obter a média das satisfações dos cidadãos.



**PODER LEGISLATIVO**  
Câmara Municipal de Vereadores de Sairé/PE  
CASA PEDRO JOSÉ DOS SANTOS



*O futuro de Sairé passa por aqui*

**DOS RESULTADOS E METAS A ALCANÇAR:**

Ser referência inovadora em gestão legislativa e fiscalização, com a participação direta da população e valorização dos seus servidores, tornando a Câmara Municipal de Sairé, o centro dos debates municipais.

Sairé –PE, em 10 de novembro de 2023.

*Zacarias Gessé Perreira dos Santos*  
**Zacarias Gessé Perreira dos Santos**  
Presidente

*Maria Rubiane de Andrade Silva Zaidan*  
**Maria Rubiane de Andrade Silva Zaidan**  
Controle Interno